

# Influye organización en brigadas en mejoramiento del servicio de ómnibus

JESÚS AFÁ, director de esa empresa en Ciudad de La Habana, valoró los discretos resultados obtenidos en los primeros días de aplicarse el programa integral aprobado por el Comité Ejecutivo del Consejo de Ministros

Por CLARIBEL TERRÉ MORELL  
Fotos: TONY, LEONARDO Y ROLY

A POCOS DÍAS de haberse puesto en marcha el programa integral para mejorar el servicio de ómnibus urbanos en la capital, aprobado por el Comité Ejecutivo del Consejo de Ministros, Jesús Afá, director de esa empresa, en entrevista concedida a **TRABAJADORES** pasó balance a lo que se está haciendo y lo que aún falta para alcanzar los objetivos propuestos.



**"EL NUEVO sistema de trabajo de brigadas para choferes y mecánicos es vital para la estabilización del transporte", señaló Afá.**

**¿A su juicio qué es lo más importante logrado hasta el momento?**

—Ya hay algunos resultados, pero estos se van a ver a más largo plazo cuando fructifiquen una serie de ideas que ya se ponen en práctica. Podríamos mencionar la organización en brigadas, que surge como un elemento vital y que ya se aplica en 14 terminales.

—Al desaparecer los choferes de patio e integrarse en grupos de 25 a 40 hombres, con un parque de 10 a 20 guaguas y una reserva es posible cumplir el plan de viajes por rutas; a su vez la reparación está a cargo de brigadas de mecánicos.

—El hombre sigue jugando un papel determinante, en especial el jefe de brigada, que cumple con su trabajo y también dirige por decisión propia de los trabajadores, quienes lo propusieron en asambleas democráticas.

—Creo que se ha evidenciado una mayor respuesta a la hora de abordar, enfrentar y dar solución a los problemas y lo que es más importante, existe la convicción fuerte de que en nuestra empresa solo hay lugar para los buenos trabajadores.

**¿Cree usted que ahora podrá lograrse la necesaria estabilidad de las fuerzas?**

—Sí, porque hay un respaldo tanto moral como material que se revierte en una mayor atención a los obreros, una nueva organización del trabajo y, entre las medidas generales que se están aplicando, los trabajadores de esta rama en la capital se ven beneficiados con un aumento salarial.

**¿Hay algo que sea decisivo en este momento?**

—Son decisivas muchas cosas, pero principalmente las brigadas tienen que garantizar el coeficiente de disposición técnica de sus vehículos y ser capaces de trabajar con los que se les asignaron. Para lograr esto se cuenta con recursos importantes.

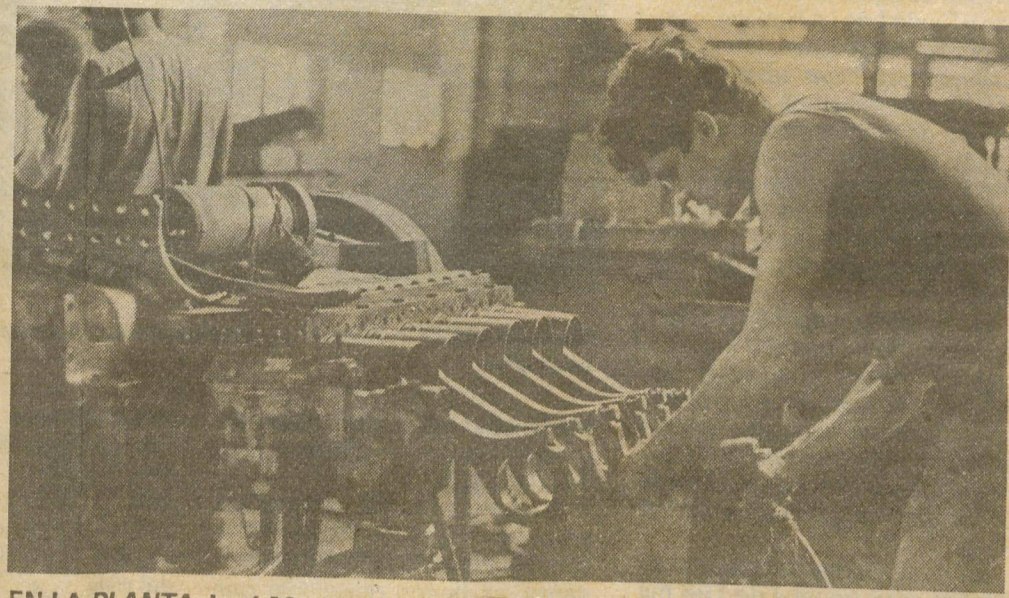
—Por ejemplo, en este año se incorporarán al servicio más de 400 Ikarus y alrededor de 40 comprados en el extranjero. Están llegando motores, agregados y otras piezas que han sido conveniadas con otros países y se prevé su entrada regular. A la par, en algunas terminales se comenzó a reparar motores, lo que ayuda al trabajo de la *Planta José María Pérez*, encargada principal de esta función y que será sometida a un amplio plan de inversiones que dará mejores resultados.

**¿En qué forma puede contribuir al mejoramiento del transporte urbano el adelanto en la construcción de 8 nuevas terminales antes de que finalice el año?**

—Al contar con un mayor número de terminales podremos reorganizar el tráfico, explotar mejor el parque y desconcentrar las actuales bases, para dar un mejor servicio a la población y mejorar la atención a los propios trabajadores.

**Se habla mucho de la atención al hombre ¿hasta qué punto esta se manifiesta en la práctica?**

—La atención al hombre es muy amplia, estamos trabajando en todo lo que influye



EN LA PLANTA *José María Pérez*, de gran importancia en la reparación de piezas y agregados, también se acometerá, como en las terminales, un proceso de inversiones.



DISCRETOS resultados en el aumento de viajes en terminales incorporadas a este sistema.

en el buen servicio. Se están remodelando aceleradamente 10 de las 22 terminales capitalinas; se ha incrementado la protección e higiene en todas las áreas, la atención directa a la alimentación y se está respondiendo a las necesidades de uniforme.

—Además se prevé la introducción de la computación en cada una de las bases, como forma de aligerar el trabajo de las oficinas, a partir de septiembre se situará un médico de la familia en cada base y el propio reordenamiento salarial se incluye entre las medidas de beneficio.

**¿La población está apoyando el intento de mejorar el servicio?**

—Lógicamente la población es la más afectada por todas las dificultades que el

transporte impone. Tenemos el problema de la evasión del pago del pasaje, que nos golpea fuertemente y que tiene que solucionarse a favor de todos. Pero creo que ya existe una comprensión clara entre el público de que se está haciendo lo posible y aunque los cambios no sean tan veloces como se necesita, se apreciarán en un tiempo prudencial.

**¿Puede usted ponerle fecha?**

—No vamos a ser tan categóricos, se está trabajando, no solo por parte de nuestra empresa y el Ministerio del Transporte, sino también por otras entidades como el SIME, el CEATM, y el MICONS. El transporte en la capital va a mejorar y esperamos que este hecho sea irreversible.