## AMORTIZACION DE BILLETES EL CONVENIO CON EL DUAYEN.—EL GENERAL BLANCO Y EL BANCO ESPA-NOL.—EL BANCO DEL COMERCIO.—LA CRISIO DE 1893.—EL BANCO DE CANADA.

Habían ido á Madrid, el Direc tor Aniceto Peña, el Consejero Vazquez Queypo y el Secretario das fuertes sumas á los hermas Navas Caveda, á tratar de la nos Montalvo para el primer cenron un comvenio con Elduaver que resultaba un disparate, pues se obligaban á amortizar los billetes desembolsando más de 30 millones de, que luego, (es decir nunca) había de reemborsales la Hacienda de Cuba. Los partidos conservador y autonomista acudieron al general Blanco para que obligase al Banco á cumplir lo convenido en Madrid; el general requirió al Banco y el Consejo de este establecimiento me mandó á buscar para ver come se podía salvar el conflicto. Pedí un periódico conservador y me dieron la "Voz de Cuba", que no sé cuanto les costó. Allí tuve que librar batalla contra 'La Discusión', v "El Triunfo'', soltando alguna expresión que alarmó á Blanco, quien era muy alfonsista. Este me llamó y le enseñé la defensa del Ban. co, en lo que decía la "Semana financiera" de París. Que era lo signiente: al hacerse cargo el Banco del empréstito de 25 millones, entregó á Rus, delegado del Gobierno 11 millones para los abo narés y recogida de los billetes menores de \$5. El ministro de Hacienda, Marqués de Osorio, cogió ese dinero y pagó al ejército alfonsino y como para la amortización del billete, en general, tenía que venir esa suma no podía verificarse la operación legalmente. El general Blanco me recomendó el silencio ofreciéndome terminar la campaña de los partidos unidos y cumplió su palabra. El Banco Español agradecido me nombró Administrador de la Sucursal de Cienfuegos, donde estuve poco

más de cinco años, facilitando 16 y medio millones de pesos al camercio v á la agricultura que fueron perfectamente reembolsados. tral de la Isla de Cuba. Durante mi administración et año de 1883 tuvimos crisis económica por haberse cerrado los créditos americanos que á mis instancias volvieron á abrirse.

El año de 1884, preso el cajero del Banco Español de la Habana fui llamado por el gobernador don José Cánovas del Castillo, que me hizo tomar posesión sin prestar fianza, ordenándome las mayores precanciones, con bastante buen criterio, pues el empleado del quien recibí y á quien despedí por causas justificadas me agredio una noche, sin éxito afortunadamente. El movimiento que logré imprimir sumaba cuatro mil dos-

cientos millones de pesos al año. El año de 1890, hallándose el Banco del Comercio con sus de pendencias Ferrocarriles Unidos v Almacenes de Regla en una situación muy grave, vino á rogarme su Presidente y amigo mici don Ramón Argiielles, aceptase la dis rección, pues era para él caso de honra salvar la empresa. Acepté y aunque bajó una comisión de consejeros del Español para que no me fuera no pude complacerla porque el caso no era de interés since de honra.

El año de 1893, surgió una terrible crisis en los Estados Uni. dos para donde va no exportamos azúcar sino efectivo, que era la que allí necesitaban. El comercio extranjero a quien habíamos auxiliado en el Banco del Comercio, con más de seis millones de pesos

de enero á marzo, se volvió airado y se me puso de frente porque vo defendía ese signo fiduciario. pues el otro que tanto y tan señalados servicios había prestado al país, había sido totalmente amortizado. Solamente dos casas en el mes de Julio me sacaron más de cuatro millemes de pesos. Pedimos auxilio al Banco Español y éste. como siempre, anduvo torpe, pues siendo lo lucha conmigo debió ayudarme con metálico y no con billetes, haciendo alarde en comsejo de ir á auxiliar al Banco del Comercio. Con tres millones de pesos de azúcar en cartera suspendimos pagos, ambos; pero el del Comercio, pagó dentro de los seis meses con un 6 por ciento de interés, volviendo á la vida normal. La casa de Borges que fué con la que más luché, escribió al Wolrd diciéndole que vo era el primer financiero de Cuba. Que tal sería la lucha",

El año 1895, después de dos juntas generales borrascosas fueron vendidos los Ferrocarriles Unidos y Almacenes de Regla á los ingleses, quedando el la de Marzo el Banco solo con la cartera vieja que fué realizando hasta el punto de haber utilizado la que se iba reduciendo á metálico y las cuentas corrientes para pignorar más de cuatro millones de pesos en los dos últimos años de su existencia que, por trabajos de algunos miembros de la junta directiva se fundió en el del Canadá. De aquella cartera vieja y mala que los ingleses dejaron al Banco del Comercio realicé el cincuenta y cuatra y medio por ciento. El año de 1904 que pasó al Royal Bank of Canadá, llevaba yo 14 años dirigiendo un Banco sin capital y dando dividendos muy regulares.

José Warie Arrarte.